

« La Matinale des Ambassadeurs »

Fondation Prospective & Innovation
11ème édition
Paris, Hôtel de Crillon
Mercredi 8 avril 2026

Blanca Jiménez Cisneros

Ambassadrice du Mexique en France



2026
año de
**Margarita
Maza**



Plan de la presentación

1. Qu'est-ce que le Mexique ?
2. Plan México
3. Relation bilatérale avec la France



2026
año de
Margarita
Maza

Le Mexique dans le monde

- **Vaste marché intérieur** de près de 130 millions d'habitants (11^e rang mondial) dont 55 millions de consommateurs au pouvoir d'achat de niveau européen (population : 78 % urbaine ; 22 % rurale).
- Le Mexique fait partie de l'**ONU**, l'**OCDE** (1994), l'**OMC**, le **G20** et l'**Alliance du Pacifique**, parmi plus de 80 forums et organisations internationales.
- **Position géographique stratégique** reliant les marchés d'Amérique du Nord et d'Amérique latine.



Importance du Mexique dans le marché mondial

- **Ouverture commerciale** : 14 accords de libre-échange avec 52 pays (dont l'Accord Canada–États-Unis–Mexique [T-MEC], et l'Accord global avec l'UE, 2000).
- **Rang dans l'économie mondiale** : 12^e (PIB : 1 700 milliards d'euros).
- **Infrastructure d'envergure mondiale** qui facilite la circulation des biens et services.
- **Main-d'œuvre qualifiée et compétitive** : un facteur clé pour les investisseurs internationaux. Avec une bonne connaissance de l'anglais et du français.

Investissement et commerce

- 11^e destination mondiale pour l'investissement direct étranger (IDE)
- 3^e parmi les pays de l'OCDE
- 2^e en Amérique latine
- ✓ En 2025, le Mexique a capté 38 milliards d'euros, soit **+11 %** par rapport à **2024** et près d'un quart de l'IDE total en Amérique latine et les Caraïbes.
- ✓ Il a également été le **2^e marché de fusions-acquisitions** de la région.



Figure 1. Top 10 Countries by Cumulative FDI Inflows to Mexico (January 2006 – September 2025, Million USD)²

Country of Origin	Total FDI
United States	\$261,868
Spain	\$60,848
Canada	\$51,251
Japan	\$37,105
Germany	\$36,207
Belgium	\$24,838
Netherlands	\$19,414
United Kingdom	\$15,773
Argentina	\$13,102
France	\$12,725



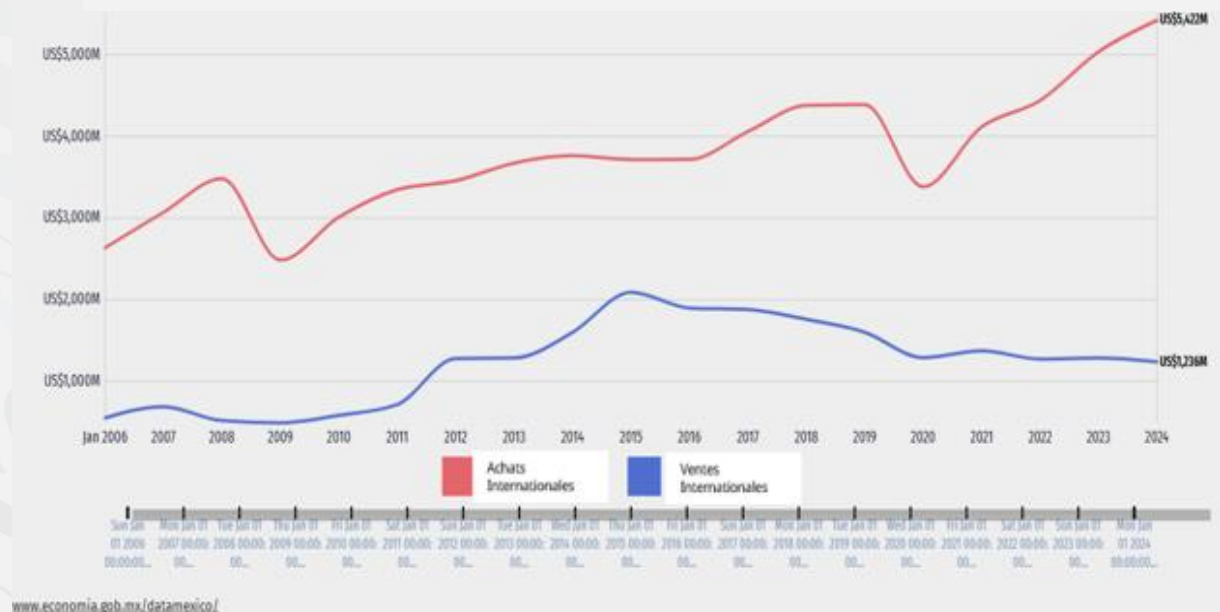
Commerce bilatéral Mexique-France

- La France est le **4^e partenaire commercial du Mexique** au sein de l'UE, avec près de **7 milliards euros** d'échanges bilatéraux et une **croissance annuelle supérieure à 5 %**.
- Le Mexique est le **2^e partenaire commercial** de la France en Amérique latine et son **principal investisseur latino-américain**.
- **Près de 700 entreprises françaises** sont au Mexique, dont **38 du CAC 40**, employant environ **200 000 personnes** directement.

🇫🇷 Exportations françaises vers le Mexique :
aéronautique, santé, machines industrielles et agricoles.

🇲🇽 Exportations mexicaines vers la France :
automobile, santé, télécommunications.

Commerce bilatéral (en millions de dollars)



2026
año de
Margarita
Maza

Investisseurs français au Mexique

- Aéronautique
- Automobile
- Santé
- Énergie
- Bâtiment
- Transport ferroviaire



2026
 año de
 Margarita
 Maza

Enterprises internationales mexicaines présentes en France

Parmi les cinq principales entreprises latino-américaines établies en France, quatre sont mexicaines (**ALSEA, Cemex, Orbia et Sigma**).



En plus de :



Accord Global UE – Mexique (2000):

- La modernisation de l'accord global UE–Mexique ouvre de nouvelles opportunités.
- L'accord modernisé sera signé le 22 mai 2026 à Mexico.

POINTS COMMUNS	2000	2026
<ul style="list-style-type: none">● Commerce industriel entièrement libéralisé (sans droits de douane)● 60 % de contenu régional obligatoire pour les automobiles	<ul style="list-style-type: none">● Libéralisation de 60 % du commerce bilatéral● 70 % du commerce agro-industriel exempt de droits de douane● Protection réciproque des investissements par le biais d'accords bilatéraux (16 pays)● Accès aux marchés publics au niveau fédéral	<ul style="list-style-type: none">● Libéralisation de 99 % du commerce bilatéral● 85 % du commerce agro-industriel exempt de droits de douane (jusqu'à 95 %)● Protection réciproque des investissements pour tous les pays avec le même accord modernisé● Ouverture des marchés publics au niveau des États (niveau régional)



2026
año de
Margarita
Maza

Accord Global UE – Mexique : nouveautés



Secteurs de nouvelle génération: le commerce électronique, les télécommunications et les services financiers



Soutien à la formation à l'exportation et à l'innovation dans les petites et moyennes entreprises (PME)



Simplification des procédures douanières et facilitation du commerce des produits industriels (reconnaissance par le Mexique de la certification des produits réalisée par l'UE ; convergence des réglementations techniques)



Clauses environnementales et respect des engagements pris dans le cadre de l'Accord de Paris



Une plus grande protection de transparence, de propriété intellectuelle, de règlement des différends, de lutte contre la corruption et contre les pratiques monopolistiques



Une meilleure protection de l'appellation d'origine protégée par le biais des indications géographiques (IG) : le Mexique protégera 568 IG européennes (232 vins et boissons alcoolisées et 336 aliments), dont 75 sont françaises

I. Priorités du mandat de la Présidente Claudia Sheinbaum

Nouveau projet gouvernemental mexicain à partir de 2018 : la quatrième transformation (4T)

Objectifs:

- a) **Stratégie de sécurité nationale** : traitement des causes de l'insécurité et de la violence ; renforcement de la Garde nationale ; renseignement ; recherche et coordination avec les gouvernements locaux.
✓ Résultats (2026) : réduction de 44 % des homicides intentionnels à l'échelle nationale, arrestation de plus de 46 000 criminels présumés, réduction de 27 % des vols sur les grands axes routiers, etc.
- b) **Développement global du pays** à travers le **Plan México**, initiative visant à promouvoir le développement économique, social et durable du pays en mettant l'accent sur la justice sociale. Élimination de la corruption et de l'impunité. Développement national et régional équilibré.
- c) **Mobilité et infrastructures** : suivi des projets de connectivité ferroviaire et routière.
- d) **Affaires sociales** : réduction de la pauvreté, programmes de bourses et pensions, investissement dans la santé et l'éducation ; augmentation du salaire minimum (2025 à 2026: salaire minimum général augmenté de 278,80 à 315,04 pesos/jour, et dans la zone franche de la frontière nord (ZLFN) augmenté de 419,88 à 440,87 pesos/jour) et réduction du temps de travail. Garantie des droits fondamentaux (santé, éducation, retraite).



Priorités du mandat de la Présidente Claudia Sheinbaum

Principales réalisations à ce jour :

- Stabilité macroéconomique (records des investissements étrangers directs, monnaie stable par rapport au dollar et à l'euro, hausse du salaire minimum et suppression de l'externalisation).
- Mégaprojets d'infrastructure : train Maya, raffinerie Dos Bocas, aéroport international Felipe Ángeles, corridor interocéanique de l'isthme de Tehuantepec.

En résumé, le Mexique humanise l'économie, distingue les pouvoirs politique et économique et prouve qu'il est possible de gouverner de manière austère et sans corruption au profit des majorités.



Plan México

Pourquoi investir au Mexique ?

- **Délocalisation** : incitations fiscales, soutien à la haute technologie.
- **Pôles du bien-être** : développement de 100 nouveaux parcs industriels.
- **IMMEX 4.0** : simplification des démarches administratives pour les entreprises.
- **Banque de développement** : intégration des PME dans les chaînes d'approvisionnement.

Plan México: support du plan

Secteur	Énergie	Pétrole et gaz (Pemex)	Eau	Infrastructures	Logement social
Investissement engagé à partir de 2026	23 milliards d'euros pour la production, la transmission et la distribution d'électricité	17 milliards d'euros d'investissement annuel moyen	Accord national visant le droit humain à l'eau et à la durabilité: Plus de 1 milliard d'euros d'investissement privé	Plus de 3 000 km de nouvelles voies ferrées (fret et passagers)	25 milliards d'euros pour la construction d'un million de logements
Objectif 2030	Atteindre 45 % d'énergie propre dans le réseau national	Renforcer la production nationale et accroître la capacité de raffinage	Réhabiliter les voies hydrauliques et moderniser l'irrigation de 200 000 hectares	Améliorer la connectivité et moderniser les réseaux de transport	Améliorer l'accès au logement et répondre à la demande croissante

De 2026 à 2030, un investissement public et mixte historique de 272 milliards d'euros sera réalisé dans les secteurs stratégiques du pays.



Plan México: sectores económicos clés pour l'investissement et le développement continu



Automobile

4e exportateur mondial



Électronique

10e exportateur mondial



Dispositifs médicaux

4e exportateur mondial



Aérospatial

12e exportateur mondial



Agroalimentaire

7e exportateur mondial



Pharmaceutique

12e exportateur mondial



Mécano-métallique

10e exportateur mondial



Aliments transformés

9 entreprises leaders sur 10
sont présentes au Mexique

Plan México : projets d'infrastructures

- **Plan routier** : modernisation des routes stratégiques à l'échelle nationale pour renforcer la connectivité régionale.
 - *Train Maya et Monde Maya (conclus)*: volonté de redistribuer les flux touristiques et de positionner le Mexique en tant que cinquième destination la plus visitée au monde d'ici 2030.
 - *Train Interocéanique (en développement)*
 - ✓ Relier les océans Atlantique et Pacifique à travers le sud du Mexique.
 - ✓ Renforcer le commerce régional et international en facilitant le transport de marchandises et de passagers.
 - ✓ Création des emplois.
 - ✓ Meilleure intégration logistique entre les ports, les zones industrielles à vocations spécifiques et les centres urbains.



Plan México : principaux projets mexicains technologiques

Nouveaux projets stratégiques dans le cadre du **Plan Mexique**



Kutsari

Conception de semi-conducteurs au Mexique



Olinia

Production du premier véhicule électrique compact 100 % mexicain



Ixtli

Développement et mise en orbite d'une constellation de satellites d'observation de la Terre



Litio

Recherche et développement d'une technologie nationale pour l'extraction du lithium



Apixqui

Système de surveillance océanique et climatique



Universités

Création de 330 000 nouvelles places dans les universités publiques pour élargir l'accès à l'enseignement supérieur



2026
año de
Margarita
Maza

II. Relation bilatérale avec la France

- Depuis 2014, la relation bilatérale s'inscrit dans le cadre d'un **partenariat stratégique** marqué par la signature de centaines d'accords bilatéraux dans divers domaines.
- Les grands piliers de ce partenariat sont : 1) le dialogue politique ; 2) la coopération économique ; 3) les échanges culturels, universitaires et scientifiques ; et 4) la promotion du multilatéralisme.
- Au niveau multilatéral, le Mexique et la France partagent des valeurs et des positions communes :
 - 1) Initiative franco-mexicaine relative à l'encadrement de l'usage du droit de veto au Conseil de sécurité de l'ONU en cas d'atrocités de masse (soutenue par 107 États) ;
 - 2) Promotion de l'égalité des sexes (Forum Génération Égalité 2021/Mexico et Paris, Conférence ministérielle sur les politiques extérieures féministes 2024/Mexico et 2025/Paris) ;
 - 3) Protection et promotion des droits humains ;
 - 4) Protection de l'environnement, de la biodiversité et la lutte contre le changement climatique.



Coopération éducative

- La France est la **5e destination** des étudiants mexicains à l'étranger derrière les États-Unis, l'Espagne, l'Allemagne et le Canada.
- Environ 3 200 étudiants mexicains sont inscrits dans les universités publiques pour l'année universitaire 2025-2026.
- Environ **2 500 étudiants français** effectuent chaque année un séjour d'études au Mexique.
- 56% des séjours se déroulent dans le cadre d'une mobilité encadrée par des conventions interuniversitaires.
- Le Mexique se situe au **1er rang** en Amérique latine pour l'enseignement de la langue française, fort de 250 000 étudiants.
- L'enseignement du français progresse, s'appuyant sur des conventions signées avec 13 États fédérés.



Coopération culturelle

- Pour le Mexique, la France est l'un des pays emblématiques où promouvoir la **culture mexicaine** à l'échelle mondiale.
- Ces dernières années, le Mexique a été l'invité d'honneur de grands événements culturels organisés en France (le Festival international du film d'animation d'Annecy 2023 et le Festival international d'histoire de l'art de Fontainebleau 2024).
- D'importantes expositions consacrées aux civilisations préhispaniques (*Les Olmèques* en 2020 et les *Mexicas* en 2024) ont été présentées au musée du Quai Branly, et une exposition autour de Frida Kahlo au musée Galliera (2022-2023), toutes ayant battu des records d'affluence.



Visite au Mexique du Président Emmanuel Macron

- Le **Président Emmanuel Macron** a effectué une visite officielle au Mexique le 7 novembre 2025, imprimant un nouvel élan aux relations bilatérales (onze ans après le dernier déplacement d'un président français).
- Ce resserrement du dialogue politique est fondé sur une convergence franco-mexicaine sur les grands enjeux mondiaux et une volonté commune de renforcer le **partenariat stratégique** entre les deux pays (signature de 5 accords bilatéraux).
- La **Déclaration conjointe** souscrite par les deux Présidents a réaffirmé parmi d'autres sujets :
 - ✓ la complémentarité économique, la cohérence entre **France 2030** et le **Plan México**, les opportunités nouvelles en matière de commerce et d'investissement qu'apportera l'**Accord global modernisé entre l'Union européenne et le Mexique** ;
 - ✓ l'organisation d'expositions temporaires, réciproques et simultanés, du **codex Azcatitlán au Mexique et du codex Boturini en France**, et la poursuite des activités en cours du groupe binational d'experts afin de développer d'autres initiatives de coopération dans le domaine du patrimoine historique et culturel ;



Autres sujets

Grandes échéances pour le Mexique en 2026

- Bicentenaire des relations d'amitié entre Mexique-France (nombreux événements culturels, universitaires, etc. dans les deux pays)
- Coupe du Monde de football (Mexique, Etats-Unis et Canada ; 5,5 millions de visiteurs attendus ; création de 24 000 emplois)





En somme...

- Le Mexique est une économie stable, dotée d'un cadre réglementaire moderne, de vastes richesses naturelles et d'atouts uniques pour renforcer son rôle de partenaire commercial majeur de la France.
- Le Plan México et France 2030 sont alignés, tandis que l'Association stratégique issue de l'Accord global offrent des opportunités exceptionnelles d'investissement et des projets conjoints franco-mexicains.
- Venez investir au Mexique!

